

《窮查理的普通常識》閱讀心得

「人生就像滾雪球，你只要找到濕的雪，和很長的坡道，雪球就會越滾越大。」一句話道出投資本質的「股神」華倫·巴菲特，赫赫有名。而談起低調的查理·蒙格先生，不夠資深的投資者，可能對他的印象並不深刻。然而，他們是投資圈裡的傳奇組合！兩個優秀的智者，彼此相知相惜，已經合作接近一甲子。可以成為「股神」華倫·巴菲特長期倚重的夥伴；查理·蒙格到底是誰？他就是波克夏海瑟威公司的副董事長！一個處事低調、毫不在意別人喜不喜歡他，與華倫·巴菲特意見看法不同時也有話直說的傳奇企業家！同時，他也是位深刻觀察人性的哲學家。

「股神」華倫·巴菲特曾經在「如何選擇合夥人的建議」提到：

『首先，要找比你更聰明、更有智慧的人。找到他之後，請他別炫耀他比你高明，這樣你就能夠因為許多源自他的想法和建議的成就而得到讚揚。你要找這樣的合夥人，在你犯下損失慘重的錯誤時，他既不會事後諸葛，也不會生你的氣。他還應該是個慷慨大方的人，會投入自己的錢並努力為你工作而不計報酬。最後，在結伴同行的漫漫長路上，這位夥伴還能不斷給你帶來快樂。而全部符合我這些特殊要求的人只有一個，他就是查理。在富蘭克林那篇著名的文章中，他說男人

應該選擇年紀較大的情人，為此列舉八個非常好的理由，最關鍵的理由是：「……最終，她們會感激不盡。」查理和我成為合夥人已經四十五個年頭。我不知道他是否緣於其他七個標準而選擇了我，但我絕對符合班傑明的第八個標準：我對他的感激，無以言表。」

在人生的旅途上，經驗固然是智慧的累積。正所謂「不經一事，不長一智」。但我們無法總是只靠自己的經驗來成為智者。因為人的生命太短，而要學習的東西太多。《窮查理的普通常識》是一本關於查理·蒙格先生的彙編，收錄了他過去多年來主要的公開演講，書中的十一篇演講稿更是全面展現了這個傳奇人物的理性、博學、積極、風趣與睿智。智者是從成功者的身上學習經驗，笨蛋則從自己的失敗經驗中學習。如果想要過上成功、幸福的人生，這本書絕對是最佳的閱讀教材！《窮查理的普通常識》是一本內容豐富又厚實的好書，足足有近五百頁，有些觀點想傳達的意境很深並非一次能夠看懂，但裡面的內容非常實用，可以把書放在隨處可見的地方反覆閱讀。在每個不同的閱讀時刻，或許都會學習到不一樣的智慧。以下是我在最近閱讀這本書的小小收穫。

一、不要頻繁買賣，多做準備，在正確的時間買進。

成就斐然的查理·蒙格認為，最基本的指導原則就是：客觀、準備、耐心和紀律。寧願顯得愚蠢，也不願像牛群般盲從的客觀判斷是

成為偉大投資家的重要因素之最！如果一個人沒有這項特質，就算再努力勤奮、再天資聰穎、再閱歷豐富，也未必能成就所願。查理·蒙格也大力主張「多元思維模型」，我們必須要知道重要學科的重要理論，並經常使用，要全部都用上，不要只用幾種。大多數人都只使用受過專業訓練的某個學科，比如說經濟學的思維模型，試圖用一種方法來解決所有問題。書中不斷提到一句諺語：「在手裡拿著鐵錘的人眼中，世界就像一根釘子。」這是處理問題的笨方法。因此我們應該要廣泛學習各種學科，因為現實社會遇到的問題不會恰好落在某個學科的界線之內，總是跨越了彼此界線。當我們知道多種學科的重要理論，才能洞察問題本質。就如同生物學家朱利安·赫胥黎所說的：「生命無非就是一個接一個的關聯（Life is just one damn relatedness after another.）」所以我們必須訓練自己可以辨識出事情與事情間的關係，要養成使用一種雙軌分析的習慣。當累積達到一定程度的質量，就能引發核爆！一百種跨越許多學科思維的模型往往能夠帶來特別大的力量。如果質量還沒有達到，則什麼也不會發生。在準備的過程中，有時各種力量只是單純相加，有時會在臨界點或臨界質量的基礎上串連起來。努力去培養和堅持的過程值得嗎？查理·蒙格是這麼說的：

「如果你把自己訓練得更加客觀，擁有更多領域的知識，那麼你坐在這裡思考，就能超越比你聰明的人，我覺得這是很好玩的。何況還能

因此賺到很多錢，我本人就是活生生的證據。」

二、反向思考如何讓自己生活悲慘

在某次波克夏公司的股東年會上，有位年輕人問華倫·巴菲特人生怎樣才能成功。華倫·巴菲特分享他的想法後，查理·蒙格接著說：

「別吸毒，別亂穿越馬路，別染上愛滋。」這句話很幽默，也如實反映了查理·蒙格在生活中避免麻煩的大智慧。查理·蒙格通常會先注意應該避免什麼，也就是說，先弄清楚應該「別做什麼事」，然後才會考慮接下來要「採取的行動」的反向思維模式。首先，查理·蒙格分享了保證悲慘人生的卡森藥方：為了改變心情或感受而吸毒食品、妒嫉以及怨恨。染上毒癮也許離我們的生活比較遙遠，酒精中毒、沉迷於網路遊戲比較好理解，應該有警覺的避開這些誘惑。忌妒與怨恨也是很愚蠢的罪。比較自己和別人所擁有的任何東西、關心別人賺錢比自己更多更快，都是會得不到任何樂趣、會讓人更加痛苦不堪，並且獲得導致悲慘生活的大獎。而查理·蒙格版悲慘生活藥方有四帖。

第一帖，「要反覆無常，不要虔誠的做你正在做的事。只要養成這個習慣，就能綽綽有餘抵銷所有優點帶來的效應，不管那種效應有多大。」這帖藥方讓我想起學生時期讀到的古文。子曰：「譬如為山，未成一簣，止，吾止也。譬如平地，雖覆一簣，進，吾往也。」孔子說：「求學好比堆積泥土來造山一樣，山沒有堆積成功，只差一竹筐

泥土而已，如果就此停止，這是不堅志而自棄！就好比填平一塊窪地，雖然只傾覆一筐泥土，但如果繼續進行，也是我自己有恆地往前努力的啊！」主要的意旨是勉人求學要以恆心去努力完成，不可半途而廢，有恆為成功之本。虔誠的做你正在做的事是邁向成功應當把握的方針。

第二帖，「盡可能地從你自身的經驗獲得知識，盡量別從其他人成功或失敗的經驗中廣泛的汲取教訓，不管他們是古人還是今人。這帖藥能保證你過上悲慘的生活，取得二流的成就。避免廣泛地吸收知識得另一種做法是，別去鑽研前輩的最好成果。這帖藥的功效在於讓你得到盡可能得到少的教育。」如同中國歷史上著名的明君唐太宗流傳千古的名言：「以銅為鏡，可以正衣冠；以古為鏡，可以知興衰；以人為鏡，可以明得失。朕常保此三鏡，以防己過，今魏徵殞逝，遂亡一鏡矣！」意思是說：「一個人用銅當鏡子，可以使衣帽穿戴得端正；用歷史當鏡子，可以知道國家興亡的原因；用人當鏡子，可以發現自己的對錯。魏徵一死，我就少了一面鏡子啊！」以人為鏡的意義在於，看見他人向上學習，我們就必須向他看齊；看見別人做壞事時，我們必須以此為戒；從他人的錯誤中糾正自我的錯誤；並從他人經驗中豐富我們的經驗。多觀察人、事、物，並且全面掌握自己的真實情況，正確認識自己的長處與短處，並且善於將他人的成敗得失作為自己的

借鏡，取長補短，引以為戒，就能不斷地充實、提高、完善自己。另一個重點，忠言逆耳。俄國實驗心理學的先驅巴夫洛夫有一條心理學原則—巴夫洛夫聯想（Pavlovian association）：「當有人說了你不想聽的話，讓你不高興，自然而然就會產生抗拒的情緒。」查理·蒙格特別強調，你必須訓練自己擺脫這種反應。

第三帖，「當你在人生戰場上遭遇到第一、第二或者第三次挫敗時，就請意志消沈，從此一蹶不振吧。因為即使是最幸運、最聰明的人，也會遇到許許多多失敗，這帖藥必定能保證你永遠深陷痛苦的泥淖中。」在遇到失敗的時候，也許我們可以用聖嚴法師所說的四個態度或者四個層次來處理。那就是面對它、接受它、處理它、放下它。任何問題發生的時候，特別是嚴重的問題、困擾的問題，逃避是沒有用的，所以面對它是最好的。然後你面對它的時候，你要接受它。你不接受它，這個問題還是在那裡。接受它以後，如果你用方法來處理，能夠處理的當然是非常好。但如果是不能處理的，你面對它的時候，這就是處理了。你接受它的時候也就等於是處理。然後可能你覺得非常懊惱，心裏面忿忿不平，老是心裡邊掛著那件事，很痛苦。這時候你走不下去了，但另外一條路來了，那就應該放下。所以任何事情發生以後，你處理了就把它給放下。在成功之前，堅持下去。蘋果電腦公司創辦人之一賈伯斯也曾說過：「偶爾，老天爺會拿磚塊敲你的頭，

但你不要灰心喪志。我很確信，做我熱愛的事，就能堅持下去。你必須找到喜愛的事，無論是工作或愛情，都是一樣的。工作會填滿你大部分的人生，若想感到滿足，就去做你自認為是偉大的事情。要做出偉大的事，唯一方法就是做你熱愛的事。如果你還沒發現自己喜歡什麼，繼續探索，不要停止。你只要盡全力，時候到了，就會知道自己喜歡什麼。就像所有偉大的關係，事情會逐漸變得愈來愈好，所以你要繼續探索，不要停止。」

第四帖，千萬要忽略那個鄉下人的故事：「我只想知道我將來會死在哪裡，這樣我就可以永遠不去那裡。」這句話雖然聽起來很荒唐，但卻蘊含著深奧的真理。對於複雜的適應系統以及人類大腦而言，如果採取逆向思考，問題往往更容易解決。也就是說，先弄清楚應該別做什麼事，然後再來考慮接下來要採取的行動。如果把問題反過來思考，通常能夠想得更清楚。從邏輯上來看，直線思考與逆向思考這兩種方法其實結果是一樣的。例如：如果想要幫助某一個人，應該考慮的問題不是：「我要怎樣才能幫助這個人？」相反的，應該思考：「我要怎樣才能傷害這個人？」找出了會對這個人造成最大傷害的事情，然後避免去做。那什麼又會讓我們一生悲慘呢？我們應該避免什麼呢？答案也許很簡單，例如懶惰和言而無信。如果言而無信，就算再優秀，也無法避免人生悲慘。因此，應該養成言出必行的習慣，並且避免懶

情。生活和事業上的成功，大都來自於你知道應該避免哪些事情，例如：忌妒、自憐、吸毒、酒後駕車、染上愛滋、死得太早、糟糕的婚姻等等。避免邪惡之人，尤其是性感誘人的異性。

三、努力讓自己配得上想擁有的東西

找到好配偶的最佳方法是什麼？唯一之道是你首先必須值得擁有好配偶，因為從定義上來說，好配偶可絕不是傻瓜。這是個十分簡單的道理。要得到你想要的東西，最可靠的辦法，是讓自己配得上擁有它。查理·蒙格提醒，「你們一定要非常勤奮才行！」因為，他這輩子遇到的合夥人都極其勤奮。而他之所以能夠和他們合夥，部分因為他想努力做到能與他們匹配，部分因為他很聰明的選擇了他們，部分原因查理·蒙格謙虛的說：「是我運氣好。」想要配得上，就必須堅持終身學習。如果沒有終身學習，是不會有很高成就的。光靠已經擁有的知識，在人生中走不了多遠。即使不聰明也不夠勤奮，有個簡單的準則可以參考：每天夜裡睡覺時，都比那天早晨聰明一點點！